



Eksamen nr. 1

Prøveform A

Forberedelsestid: 30 min.

- Se video: Intro
- Forbered opgaven
- Se video: Eksamen 1
- Diskuter elevens præstation og giv en karakter
- Se video: Votering
- Konkluder hvad der lægges vægt på

OBS!

Se også gratis videoer med gode råd om prøver og eksamen.

Mød en række deltagere i serien "Ved det grønne bord"

www.dgb.dk

Højere handelseksamen Virksomhedsøkonomi A

Prøveform a (mundtlig prøve på grundlag af et ukendt tekstmateriale)

Emne: Logistisk effektivitet og produktionsstyring

Oplysningerne i bilag 1 skal danne udgangspunkt for din forberedelse og eksamination. **Det vil sige at du ikke skal foretage beregninger.**

1. Karakteriser virksomheden Nordisk Wavin (kort)
2. Forklar begrebet logistisk effektivitet
3. Analyser udviklingen i virksomhedens logistiske effektivitet

Ifølge bilag 1 har fabrikssammenlægningerne medført en kraftig forbedret produktionseffektivitet.

4. Redegør kort for hvilke produktionsstyringssystemer Nordisk Wavin kan anvende på de nye og større fabrikker og vurder hvilket system du vil anbefale dem at anvende.

Citat:
Bilag 1

Plastrørets direkte vej til kunden

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT. Nordisk Wavin har rystet posen og indført radikale ændringer af hele den nordiske kundefremmedte forsyningskæde. Det har ikke været smertefrit, men de foreløbige resultater omfatter stigning i servicegrad til 95 %, lagerreduktion på 30 %, transportbesparelser på 19 %, store besparelser fra fabrikssammenlægninger og en forbedret produktionseffektivitet. Men så er der også røget seks fabrikker i svinget. Det fortalte Supply Chain direktør Heidi Berthelsen om på konferencen Lageroptimering 07.



Om Wavin

Wavin udvikler, producerer og markedsfører totale programmer af plastrørssystemer, der sikrer mennesker adgang til drikkevand og leder spildevand og regnvand bort på miljørigtig vis. Desuden anvendes Wavins produkter til at forsyne mennesker med gas, el, centralvarme og gulvvarme i boliger og industri.

Wavin i Danmark blev grundlagt i 1957 og beskæftiger i dag 480 medarbejdere i Hammel og Horsens. Hammel er hovedsædet for Wavin Nordic, som totalt beskæftiger 800 medarbejdere i de nordiske lande og Baltikum.

Wavin Nordic er en del af Wavin-koncernen i Holland, som er den førende leverandør af rørsystemløsninger til de europæiske markeder inden for afløbs-, vand- og VVS-sektoren. Wavin er repræsenteret i 27 lande og beskæftiger ca. 7.300 medarbejdere.

Wavin er Europas største leverandør af alt inden for plastrørssystemer med en omsætning på cirka 1,5 milliarder Euro i 2006, mere end 6700 medarbejdere i 27 lande, 40 produktionssteder og hovedkvarter i Zwolle i Holland. Wavin har et netværk af mere end 120 agenter og distributører over hele verden.

Gennem et omfattende Supply Chain Optimization projekt i Danmark, Sverige og Norge er der skabt logistikmæssig sammenhæng, målrettethed og resultater. Nordisk Wavin har sikret sig en helhjertet indsats ved ikke kun at involvere følgegrupper, men via ansvarsfulde projektlederroller at involvere alle nordiske Supply Chain kolleger. Projektet blev således delt op i delprojekter, som har sat fokus på processen og resultaterne.

Fra 13 til 7 fabrikker

En anden væsentlig faktor i projektet var optimering af den nordiske fabriksstruktur. Nordisk Wavin havde oprindeligt en målsætning om ét land - én fabrik. Virksomheden havde på det tidspunkt 13 fabrikker og kontorer i de tre nordiske lande. Antallet er nu reduceret til syv, og det er ifølge Heidi Berthelsen uvist, om det vil være hensigtsmæssigt eller realistisk at gennemføre flere fabrikssammenlægninger i fremtiden.

Et tredje stort indsatsområde har været optimering af distributionen. Wavins produkter er store og fylder meget, og der kan i worst case kun være otte plastrør på én lastbil. Det siger sig selv, at transporten er en voldsom tung og dyr post, og at det er vitalt at have styr på distributionen.

Tilbagebetalingstid på tre år

Heidi Berthelsen oplyste, at tilbagebetalingstiden på det ambitiøse optimeringsprojekt er på cirka tre år; men hun understregede også, at det foreløbig havde været en hård proces, hvor der også er sket fejl, og hvor mange medarbejdere i organisationen har gennemgået svære tider med vanskelige og usikre arbejdsvilkår.

Fakta

Resultater (foreløbige) af Nordisk Wavins optimeringsprojekt

- Forbedring af servicegrad fra 75 % til 95 %
- Lagerreduktion på 30 %
- Transportbesparelser på cirka 11 millioner DKK
- Lager- og forsendelsesbesparelser på 4 millioner DKK
- Markant forbedret produktionseffektivitet
- Fabrikssammenlægninger giver store besparelser om året

Kilde: <http://www.scm.dk/hg/sc/artikel.nsf/0/KAPN73JDJY>